

## **ELEVATE RETAIL DESIGN 2025**

# Wenn aus Einkauf Erlebnis wird.







13.11.25

## **Impressum**

Alle Rechte vorbehalten, insbesondere das Recht auf Vervielfältigung und Verarbeitung sowie auf Übersetzung. Kein Teil dieses Werkes darf in irgendeiner Form (Druck, Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung von Holistic Consulting GmbH reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Die Studie kann über info@holisticconsultinggroup.com bestellt werden.

Bern, Hägendorf, Hannover, November 2025

**ELEVATE RETAIL DESIGN 2025** 

#### **Autor**

Dr. Markus Schweizer

#### Beirat

Dagmar Jenni, Patrick Erny, Sven Lusti, Markus Meier

### Wissenschaftliche Begleitung

Prof. Dr. Gunnar Mau

### Marktforschungsinstitut

Holistic Consulting GmbH

### Layout

Rosige Zeit

### Herausgeber und Copyright © 2025:

Holistic Consulting GmbH Bödekerstrasse 70 30161 Hannover

Tel. +49 152 564 03 805 info@holisticconsultinggroup.com www.holisticconsultinggroup.com







### **Vorwort**

### Liebe Leserinnen und Leser,

im vergangenen Jahr konnten wir mit der Tagung und dem gleichnamigen Studienband «Elevate Retail Design 2024» systematisch aufzeigen, was Kund:innen im stationären Handel wirklich wichtig ist: Funktionalität, Klarheit und Effizienz. Die Erkenntnis war deutlich: bevor ein Einkauf inspirieren kann, muss er entlasten.

Doch was geschieht, wenn diese funktionale Basis erfüllt ist? Welche Faktoren sorgen dann für emotionale Resonanz, für echte Begeisterung? Genau dieser Frage sind wir in der diesjährigen Untersuchung nachgegangen. In moderierten Fokusgruppen wollten wir wissen: Wann wird aus einem guten Einkauf ein erinnerungswürdiges Erlebnis?

Der vorliegende Ergebnisband verdichtet die vielfältigen Perspektiven, Stimmen und Bedürfnisse der Konsument:innen. Er zeigt, wie wichtig es ist, Erlebnis nicht als Show, sondern als Resonanzraum zu denken. Und er macht deutlich: Das Besondere entsteht meist im Kleinen – durch ein echtes Lächeln, eine gute Idee, eine angenehme Atmosphäre.

Wir danken allen Teilnehmenden der Fokusgruppen für ihre Offenheit und hoffen, mit diesem Bericht einen fundierten Beitrag zur Weiterentwicklung des stationären Einkaufserlebnisses zu leisten; nicht im Sinne einer Zirkusmanege, sondern eines Resonanzraumes.

### Herzlichst,







DR. MARKUS SCHWEIZER
CEO
Holistic Consulting GmbH







### Kernerkenntnisse



### I. Einkaufserlebnis beginnt mit der Pflicht, nicht mit der Kür

- Viele Händler fokussieren auf Erlebnisinszenierung. Kund:innen hingegen wollen zuerst Funktionalität.
- Warenverfügbarkeit, Wohlbefinden und Verlässlichkeit sind Grundvoraussetzungen für die Kür.
- Wenn diese Basis fehlt, verpuffen emotionale oder gestalterische Highlights wirkungslos.
- Erlebnisqualität entsteht erst, wenn das Grundgerüst stabil ist.



#### Zwischenmenschlichkeit ist der unterschätzte Wow-Effekt

- Was bleibt, ist nicht das Digital-Signage-Display, sondern das Gespräch mit einem echten Menschen.
- Freundlichkeit, Zugewandtheit und echte Hilfsbereitschaft erzeugen die tiefste emotionale Resonanz.
- Besonders positiv werden Situationen beschrieben, in denen Mitarbeitende «mitgedacht» haben.
- Zwischenmenschliche Qualität schafft Vertrauen und macht Händler erinnerbar.
- Die beste Erlebnisgestaltung beginnt oft mit einem einfachen Lächeln.



### 3. Einfachheit gibt Raum für das Besondere

- Einfachheit reduziert die kognitive Belastung und gibt den Raum für Genuss, Entdeckungen und Emotionen frei.
- Insbesondere die fehlende Orientierung, die Informationsdichte (u.a. Plakate, Banner, Stelen) und die visuelle Unruhe tragen zu einer selektiven Wahrnehmung und im äussersten Fall zu einer Vermeidung bei.
- Einfachheit ist keine Selbstverständlichkeit, sondern aktiv zu gestalten. Sie entsteht zu einem grossen Teil durch Kohärenz und Weglassen.

Bildquellen: SportScheck, wavebreakmedia – shutterstock.com und Azulblue – shutterstock.com







### Kernerkenntnisse



### 4. Atmosphäre als Rahmen für das Erlebnis

- Die Atmosphäre wirkt unterstützend, sollte aber keine dominante Rolle einnehmen.
- Die Einkaufsumgebung schafft den Rahmen, in dem Interaktion und Einfachheit überhaupt erst wirken können.
- Licht, Materialien, Raumgefühl und Akustik sind die wichtigsten Elemente für ein Wohlbefinden.
- Erfolgsentscheidend ist dabei das Zusammenspiel der Elemente zu einem multisensorisch kohärenten Raum.



#### 5. Erlebnis entsteht als Gesamtkunstwerk – nicht in der Einzelmassnahme

- Inszenierungen dürfen und sollen überraschen, aus der Norm fallen und/oder Emotionen wecken.
- Es ist jedoch nicht das eine Element, das den Unterschied macht, sondern das Zusammenspiel.
- Deshalb sollte eine Customer Journey gesamtheitlich und nicht von Teilverantwortlichen inszeniert werden.
- Positive Erlebnisse entstehen insbesondere dann, wenn die Customer Journey stringent gestaltet ist.
- Die beste Gestaltung ist oft die, die man nicht als «inszeniert» erkennt, sondern als stimmig erlebt.







## **AGENDA**



### **Themenschwerpunkte**

١.	intro	Seite 8
2.	Kernergebnisse	Seite 11
3.	Emotionen	Seite 44
4.	Reizüberflutung	Seite 48
5.	Handlungsempfehlungen	Seite 52







## **DANKE**





DAGMAR JENNI Direktorin der SWISS RETAIL FEDERATION



DR. MARKUS SCHWEIZER CEO Holistic Consulting GmbH





